



MUNICÍPIO DE

SÃO JORGE D'OESTE

Estado do Paraná

www.pmsjorge.pr.gov.br | CNPJ 76.995.380/0001-03

ESTUDO QUANTITATIVO SERVIDORES 2025

CONTROLADORIA GERAL

OLVIDES FONTANA
CONTROLADOR INTERNO



O presente estudo sobre o quantitativo ideal de profissionais necessário para a área de controladoria e auditoria visto que o município tem aproximadamente 9.000 habitantes, 8 secretarias, 500 servidores e que administra aproximadamente R\$ 6 milhões mensais em recursos públicos aproximadamente.

O município apresenta uma complexidade na gestão pública que abrange atividades envolvendo finanças, pessoal, contratos, licitações, convênios, entre outras áreas. Há necessidade de aderência estrita à Lei 14.133/2021 (Licitações), Lei de Responsabilidade Fiscal (LC 101/2000) e outras normas aplicáveis. A gestão de riscos é fundamental para mitigar fraudes, irregularidades e desvios de recursos, além de atender às exigências de transparência e accountability perante a sociedade.

Diante desse contexto, sugiro um dimensionamento para a área de controladoria e auditoria com os seguintes profissionais: um Controlador Interno dedicado, com formação adequada (contabilidade, direito, administração pública) e experiência em controle interno, responsável por coordenar atividades de controle, avaliar riscos, assegurar conformidade e apoiar a gestão. Além disso, seriam necessários 1 a 2 Auditores Internos para realizar auditorias financeiras, operacionais e de conformidade, avaliar controles, identificar riscos e propor melhorias. Poderiam ser incluídos 1 a 2 Analistas de Controle para apoiar análises de processos, acompanhar indicadores e contribuir para relatórios e pareceres técnicos. Um profissional de suporte administrativo também seria útil para apoio em atividades administrativas e documentação.

O total estimado varia de 4 a 6 profissionais, dependendo da complexidade específica, carga de trabalho e nível de maturidade dos controles existentes no município. O volume de recursos geridos (R\$ 6 milhões/mês) justifica uma equipe com capacidade para monitoramento contínuo. A existência de 500 servidores demanda controle de pessoal e folha de pagamento, e as 8 secretarias exigem cobertura das diversas áreas de gestão municipal. A conformidade com normas legais reforça a necessidade de uma equipe capacitada.

Os profissionais devem ter conhecimento em contabilidade pública, direito administrativo e auditoria, além de experiência em sistemas de informação (gestão financeira, RH, patrimonial), com habilidades em análise de riscos, comunicação eficaz e elaboração de relatórios. Recomenda-se capacitação contínua para manter a equipe atualizada sobre normas e melhores práticas, uso de tecnologia para



MUNICÍPIO DE

SÃO JORGE D'OESTE

Estado do Paraná

www.pmsjorge.pr.gov.br | CNPJ 76.995.380/0001-03

automação e eficiência nos controles, e integração da controladoria e auditoria para apoiar proativamente a gestão municipal.